◆ 전북특별자치도사회서비스원 종합결과

			경영관리 40 (-18)				경영성과 60(+1)			
등급	총점	계	리더십 17(-2)	경영 시스템 13(-13)	소통·책임 운영 10(-3)	계	주요사업 30(+1)	정책성과 30		
A	91.35	37.84	15.70	12.49	9.65	53.51	28.50	25.01		

- 전북특별자치도사회서비스원은 종합결과 총점이 91.35점으로, 전반적으로 우수한 경영성과를 달성함
- 경영관리는 40점 만점에 37.84점을 획득하였으며, 경영성과는 60점 만점에 53.51점을 획득함
- 전북특별자치도사회서비스원은
 - 기관장은 기관의 사명과 사회적 역할을 잘 파악하고, 현장 네트워크를 통해 리더십을 적극적으로 발휘함. 또한, 종사자 근로조건 향상과 조직원 동기부여를 위해 상당한 노력을 기울인 것으로 파악됨
 - 실질적이고 적극적인 조직 및 인사 관리 운영이 특징적임
 - 다만, 사회서비스원의 다양한 활동을 보고서에 잘 담아낼 수 있는 기술적 노력이 요구되며 추후 조직개편에 따른 세심한 체계를 구축하고 개선하는 노력이 요구됨
 - 이해관계자 소통·협력을 위해 적극적으로 노력하고 다양한 사회 서비스 의제를 발굴하고 사회복지 네트워크를 구축하는데 기여함

- 제한된 환경 안에서 내실있게 사업을 수행하고 있는 점이 강점임.
- 다만, 양적 결과에서 상대적 우위를 점할 수 있도록 노력하는 것이 필요하며, 지역특성을 고려하여 도전적이고 창의적인 사업을 수행할 수 있도록 보완하는 것이 필요함
- 서비스 질에 대한 현황 진단에서 도출된 개선 사항이 연차별 계획 및 당해 연도 세부 시행계획의 수립에서 명확하게 반영됨
- 소속시설 이용자에 대한 수요자 맞춤형 서비스 제공을 위한 노력은 확인되나 민간기관 및 지역사회 주민을 위한 맞춤형 서비스 제공 노력이 필요함
- 최중증, 고난이도, 주말·야간 등 공급부족 시간대 및 취약지역 사각지대에 대한 발굴·해소 노력을 추가할 필요가 있음
- 인권친화적 사회서비스 환경 조성 사업은 연구를 통해 발굴된 신규사업으로 민간지원사업 표준모델을 개발하는 성과를 거둔 우수사례임

1. 리더십

□ 평정표

평가 영역	평가지표	평가내용	지표 성격	배점	득점
			17(-2)	15.70	
		- 기관의 사명과 사회적 역할을 잘 파악하고 경영목표를 달성하기 위한 기관장의 리더십	정성	7	6.15
사기다	1. 기관장의 리더십 (13) 2. 전략경영	- 조직구성원의 동기부여를 위한 기관장의 노력과 성과	정성	3	2.65
리더십 (17) (-2)		- 자치단체, 지방의회, 지역주민 등 대내·외 이해관계자와의 협력 증진 및 지역문제 해결을 위한 노력과 성과	정성	3	3.00
		- 중장기 경영계획 및 실행체계 적정성	정성	4	3.90
	(4) (-2)	- 외부 지적사항 이행실적	정량	(-2)	0.00

□ 기관장의 리더십

- 기관의 사명과 사회적 역할을 잘 파악하고 경영목표를 달성하기 위한 기관장의 리더십
 - 사회서비스 품질 향상과 전문성 강화라는 기관의 사명과 사회적 역할을 잘 파악하고, 경영목표를 달성하기 위해 기관장의 현장 중심 네트워크를 적극적으로 활용하는 등 리더십을 적극적으로 발휘함
- 조직구성원의 동기부여를 위한 기관장의 노력과 성과
 - 종사자 근로조건 향상을 위해 직접고용을 확대하고 처우개선을 추진하는 등 조직구성원의 동기부여를 위해 상당한 노력을 기울임

- 기관장의 마음경영 철학을 바탕으로 기관장 마음편지, 소통간담회 등 조직 구성원과의 긴밀한 관계 형성을 위해 노력하는 등 관계 중심 리더십을 높이 평가함
- 자치단체, 지방의회, 지역주민 등 대내·외 이해관계자와의 협력 증진 및 지역문제 해결을 위한 노력과 성과
 - 산업기반 취약성, 중·장년 및 청년의 어려움 등 전북 지역의 사회 문제를 예방 및 해결하기 위해 전북특별자치도, 도의회와 활발히 협력하고, 어려운 여건 속에도 불구하고 전년 대비 2.02% 예산을 확대하는 우수한 성과를 보임
 - 공공기관, 사회서비스 직능단체, 시민단체 및 도민과 다양한 방식으로 연계 협력사업을 진행하고 있으며, 현장과 긴밀하게 소통함

□ 전략경영

- 중장기 경영계획 및 실행 체계 적정성
 - 중장기 경영계획 및 세부 전략과제는 사전 조사, 의견 수렴, 경영 환경 분석에 근거하여 적절하게 설계하고 기관의 비전과 목표에 부합함
- 외부 지적사항 이행률
 - 외부 지적사항 100% 이행하여, 후속조치 관리 체계가 우수함

구분	지적건수(건)*	이행건수(건)	이행률(%)	환산점수
외부지적사항 이행률	24	24	100	0

* 지적건수: 전기평가(15건), 외부감사(9건)

2. 경영시스템

□ 평정표

평가 영역	평가지표	평가내용			배점	득점
			소 계		13(-13)	12.49
		1)	조직·인사 관리의 적정성		9(-3)	9.00
			- 조직관리의 적정성	정성	3	3.00
			- 인사관리의 합리성과 공정성	정성	3	3.00
			- 종사자 근로조건 및 처우개선 노력	정성	3	3.00
			- 고용계약 관련 분쟁 사전예방 및 사후 해결 시스템 구축 운영 노력과 성과	정성	(-1)	0.00
			- 성과관리 및 보상체계 구축의 적정성	정성	(-1)	0.00
			- 양성평등을 위한 노력과 성과의 적정성	정성	(-1)	0.00
	1. 조직·인사 관리 (9)(-8)	2)	외부전문가 구성 및 참여율	정량	(-1)	0.00
		3)	- 시험위원회 외부전문가 구성비율		(-0.25)	0.00
			- 시험위원회 외부전문가 참여율	정량	(-0.25)	0.00
경영			- 인사위원회 외부전문가 구성비율	정량	(-0.25)	0.00
시스템			- 인사위원회 외부전문가 참여율	정량	(-0.25)	0.00
(13) (-13)			구성원 역량강화	정성/ 정량	(-4)	0.00
			- 직원역량 제고를 위한 계획 수립 및 교육 프로그램 운영	정성	(-2)	0.00
			- 교육 실적	정량	(-2)	0.00
		1)	재무·예산 관리의 적정성	정성	3(-4)	2.50
			- 재정계획의 적정성	정성	3	3.00
			- 예산운영 및 집행의 적정성		(-4)	-0.50
	2. 재무관리 (4) (-5)	2)	복리후생비 및 업무추진비 집행	정량	(-1)	-0.01
	(-)(-)		- 복리후생비 집행률	정량	(-0.5)	-0.01
			- 업무추진비 집행률	정량	(-0.5)	0.00
		3)	조달계약실적	정량	1	1.00

□ 조직 · 인사관리

1) 조직·인사 관리의 적정성

○ 조직관리의 적정성

- 내·외부 환경분석과 요구조사 등 체계적인 조직진단에 근거하여 조직의 적정인력 구성과 업무조정 및 구조를 설정하여 운영함
- 본부 뿐만 아니라 소속시설 간의 협업 활성화 계획 및 실적과 성과 등이 함께 제시될 필요가 있음

○ 인사관리의 합리성과 공정성

- 중장기 인력계획 구성과 체계가 적절하게 이루어지고 있으며, 내부 직원들의 인사제도 만족도가 향상되고 있는 점은 고무적임
- 인사채용의 공정성을 위한 인사위원회의 다양성은 있으나 추천된 외부전문가의 구체적인 경력 기준에 대한 규정이 필요하며, 추후 연구직에 채용 대한 구체적인 인사 채용의 과정과 절차 마련이 필요함

○ 종사자 근로조건 및 처우개선 노력

- 근무환경 개선 및 안전 환경 조성을 위해 위험성 평가를 본부, 소속 시설까지 확장하여 실시한 성과를 보임
- 물리적인 근무환경 개선과 더불어 소진 예방 프로그램과 같은 심리·정서적인 차원에서 처우개선 노력 강화가 요구됨

○ 고용계약 관련 분쟁 사전예방 및 사후해결 시스템 구축 운영 노력과 성과

- 고용계약 관련 분쟁 사전 예방을 위한 노사협의회 등 실질적인 위원회를 운영하는 등 성과가 제시됨
- 다만, 사전예방과 사후해결의 책무성을 강화하기 위해 전담부서 마련 등의 노력이 권고됨

○ 성과관리 및 보상체계 구축의 적정성

- 성과관리 및 보상체계가 체계적으로 구축됨
- 구성원들이 성과관리 및 보상체계를 공정하게 인식하고 있는지에 대한 평가와 그 환류가 체계적이고 실질적으로 이루어지고 있음을 증빙하는 실적과 성과의 제시가 필요함

○ 양성평등을 위한 노력과 성과의 적정성

- 양성평등을 위한 노력과 지속적인 성과를 제시함
- 성별영향평가 또는 양성평등 조직문화 진단 등 외부 지원을 통한 노력이 권고됨

2) 외부전문가 구성 및 참여율

- 외부전문가 구성 및 비율
 - 외부전문가 구성 및 참여 비율이 우수함

구분	실적(%)	환산점수
시험위원회 외부전문가 구성비율	67	0
시험위원회 외부전문가 참여율	99	0
인사위원회 외부전문가 구성비율	84	0
인사위원회 외부전문가 참여율	98	0

3) 구성원 역량강화

○ 직원역량 제고를 위한 계획 수립 및 교육 프로그램 운영

- 본부 및 소속 수탁시설의 교육훈련 구성 과정에서 수요조사에 근거한 교육 프로그램이 개발되고 운영됨
- 실제 업무 능력을 향상시킬 수 있는 세부적인 교육과정을 개발 하고, 교육 프로그램의 질적 수준을 높이기 위해 강사풀 확대 및 예산확보 지원 노력을 지속적으로 강화하여야 함

○ 교육 실적

- 임직원 역량강화를 위한 내·외부 교육 실적이 우수함

구분	실적(%)	환산점수
외부 교육 실적	96.5	0
내부 교육 실적	95.6	0

□ 재무관리

1) 재무·예산 관리의 적정성

○ 재정계획의 적정성

- 사회서비스원의 내·외부 환경분석과 경영여건을 고려하여 중장기적이고 합리적인 재정 운영방안과 로드맵을 제시하고 재정 위기 관리 체계를 내실화하여 제시하고자 노력함

○ 예산운용 및 집행의 적정성

- 예산편성 및 집행 실적이 구체적으로 제시될 필요가 있음
- 예산 회계 관리 체계의 지속적인 강화 노력이 권고됨

2) 복리후생비 및 업무추진비 집행

○ 복리후생비 집행률

- 복리후생비 집행 달성을 위한 개선 노력이 필요함

구분	기준치 [*]	최고목표	최저목표	실적	달성도	환산점수
복리후생비 집행률	98.80	100	49.90	99.43	0.99	-0.01

* 기준치: 직전 3개년(2021년~2023년) 또는 전년도 실적(2023년)

○ 업무추진비 집행률

- 업무추진비 집행 실적이 우수함

구분	기준치*	최고목표	최저목표	실적	달성도	환산점수
업무추진비 집행률	100	100	50	100	1.00	0

* 기준치: 직전 3개년(2021년~2023년) 또는 전년도 실적(2023년)

3) 조달계약실적

○ 조달계약비율

- 조달계약 달성 실적이 우수함

구분	기준치*	최고목표	최저목표	실적	달성도	환산점수
조달계약비율	100	100	50	100	1.00	1

* 기준치: 직전 3개년(2021년~2023년) 또는 전년도 실적(2023년)

3. 소통·책임운영

□ 평정표

평가 영역	평가지표	평가내용	지표 성격	배점	득점
		소 계		10(-3)	9.65
		- 이용자/주민/자치단체의 의견을 적극적으로 수렴하고 기관 경영에 적극적으로 반영하는가?	정성	2	1.75
	1. 소통 및 참여(5)(-1)	- 지역사회 내의 복지자원 및 이해관계자와 소통 협력을 통해 지역사회복지 네트워크를 구축 하였는가?	정성	3	3.00
		- 개별공시 및 통합공시 기준 준수 여부			0.00
소통	2. 윤리·인권 경영(4)	- 윤리경영체제 구축·운영 및 노력과 성과는 적절한가?	정성	2	1.90
책임 운영 (10)		- 인권경영체계 구축, 사업 실행·공개 노력과 성과 및 구제절차 제도화의 타당성	정성	1	1.00
(-3)		- 공정사회 구현을 위한 노력과 성과는 적절한가?	정성	1	1.00
		1) 시설안전관리	정성	(-2)	0.00
	3. 재난안전	- 재난·안전관리체계 구축의 적정성과 안전문화 정착을 위한 직원 대응력 제고	정성	(-1)	0.00
	관리(1)(-2)	- 재난·안전관리 체계 운영의 적절성	정성	(-1)	0.00
		2) 안전사고 건수	정량	1	1.00

□ 소통 및 참여

- 이용자/주민/자치단체의 의견을 적극적으로 수렴하고 기관 경영에 적극적으로 반영하는가?
 - 운영자문위원회, 인권 경영위원회, ESG 경영위원회, 전북복지자원 플랫폼 자문회의, 이해관계자 간담회 등을 통해 이해관계자 소통· 협력을 위해 적극적으로 노력함

- 지역사회 내의 복지자원 및 이해관계자와 소통·협력을 통해 지역사회복지 네트워크를 구축하였는가?
 - 포럼, 산업 박람회, 성과보고회 등을 통해 사회서비스 의제를 발굴하고, 사회복지 네트워크를 구축하였으며, 도민의 사회서비스 인식 개선에 기여함
- 개별공시 및 통합공시 기준 준수 여부
 - 개별공시 및 통합공시 기준을 전반적으로 준수함

□ 윤리 · 인권경영

- 윤리경영체제 구축·운영 및 노력과 성과는 적절한가?
 - 임직원 행동강령, 성희롱·성폭력 예방지침, 인권상담소 운영, 사내 인권지킴이 활동 등 상당한 윤리경영체제를 구축 및 운영함
- 인권경영체계 구축, 사업 실행·공개 노력과 성과 및 구제절차 제도화의 타당성
 - 인권상담소와 클린센터 운영, 인권영향평가 결과 공개 등 인권 경영체계 구축을 위해 노력하였으며, 인권침해사건 피해자 구제 절차가 적절히 마련됨
- 공정사회 구현을 위한 노력과 성과는 적절한가?
 - 불공정 거래 개선, 공정거래 환경조성, 인권보호·존중 문화 조성 및 확산을 위해 노력함
 - 다만, 직장 내 괴롭힘 등 조직문화에 대한 설문조사에서 직급에 따라 갑질에 대한 인식이 상이한 것으로 나타나 조직문화에 대해 기관 차원에서의 적절한 환류가 필요한 것으로 판단됨

□ 재난안전관리

- 1) 시설안전관리
- 재난·안전관리체계 구축의 적정성과 안전문화 정착을 위한 직원 대응력 제고
 - 자체점검 및 외부 합동점검을 통해 안전점검 체계를 적절히 확립 하였다고 판단되며, 안전문화 캠페인 및 안전 교육 등을 통해 안전문화를 구축함
- 재난·안전관리 체계 운영의 적절성
 - 안전보건 관리 체계도를 수립하고, 명확한 역할 구분으로 재난·안전 관리 체계가 적절히 운영됨
- 2) 안전사고 건수
- 안전사고 건수
 - 평가 기간 내 안전사고 관리가 비교적 우수함

구 분	23년 건수	최고 목표	최저 목표	24년 건수	건수 점수	달성도	최종 점수
안전사고 건수	0	0	0	0	0.5	1	1

1. 주요사업

□ 평정표

평가 영역	평가지표	지표설명	지표 성격	배점	득점
		소 계		30(+1)	28.50
		- 사회서비스 민간기관 지원계획 및 관리 체계의 적정성	정성	6	5.00
	1. 민간지원 (16)(+1)	- 사회서비스 민간기관 지원 실적	정량	7(+1)	7.50
		- 지역의 특성을 고려한 민간기관 지원 사업의 적정성	정성	3	2.50
주요	2. 정부위탁사업 운영(6)	- 정부위탁사업 운영 계획 수립 및 지원체계의 적정성	정성	2	1.50
사업 (30)		- 정부위탁사업 운영 추진 실적	정량	1	1.00
(+1)		- 사회서비스 고도화 관련 공모 사업 추진 노력	정성	3	3.00
		- 종합재가센터 운영활성화를 위한 노력	정성	2	2.00
	3. 소속·수탁시설 운영(8)	- 국공립시설 운영사업 관리의 타당성	정성	2	2.00
		- 국공립시설 위탁 적절성 및 민간 이전 실행 노력도	정성	4	4.00

□ 민간지원

- 사회서비스 민간기관 지원계획 및 관리체계의 적정성
 - 제한된 환경 내에서 민간지원에 대한 구체적인 계획과 내실화된 사업을 수행함
 - 다만, 지원사업에 대한 도전적인 목표를 가지고 새로운 사업을 개발하는 것이 필요함

○ 사회서비스 민간기관 지원 실적

- 다양한 민간기관 지원 사업을 추진하며 목표를 달성하였고, 이용자 만족도 결과도 비교적 높게 평가됨

 구분	지원실적		최종점수	
丁正	달성여부	만족도	의중엽구	
사회서비스 민간기관 지원 실적	달성	양호	7	

- (가점)

	지원실적			
구분	제공횟수(건) /증가율(%)	결과	최종점수	
이용실적(서비스 제공)	353	중위50%	0.25	
이용실적 증가율	136.82	중위50%	0.25	

○ 지역의 특성을 고려한 민간기관 지원사업의 적정성

- 특화사업에 대한 노력이 많이 들어가는 것은 인정하나, 그 내용이 평이한 수준으로 도전성을 가진 사업을 개발할 필요가 있음

□ 정부위탁사업 운영

- 정부위탁사업 운영 계획 수립 및 지원체계의 적정성
 - 정부위탁사업의 운영계획이 정책방향과 대내·외 여건, 기관의 특성과 이해관계자의 의견을 수렴하여 체계적으로 작성됨
- 정부위탁사업 운영 추진 실적
 - 당해연도 기관 사업 계획과 목표에 따라 실행하고 실적 관리됨

구분	달성률	환산점수	
정부위탁사업 운영 추진 실적	127.4	1	

- 사회서비스 고도화 관련 공모사업 추진 노력
 - 신청년사업 공모사업을 수행하고 적극적으로 수행하고 있음

□ 소속·수탁 시설 운영

- 종합재가센터 운영활성화를 위한 노력
 - 촘촘한 돌봄체계를 구축하고 있으며 권역별 센터를 적극적으로 운영함
- 국공립시설 운영사업 관리의 타당성
 - 관리체계에 따라 적절히 운영하고 있음
- 국공립시설 위탁 적절성 및 민간 이전 실행 노력도
 - 민간이전 계획을 적절히 수립함

2. 정책성과

□ 평정표

평가 영역	평가지표	지표설명	지표 성격	배점	득점
	소 계			30	25.01
		- 서비스의 질 제고 계획 및 관리체계의 적정성		5	5.00
1. 서비스의 질(10)	- 서비스 품질의 우수성		5	4.71	
정책 성과 (30) 2. 수요자 중심 서비스(10) 3. 우수사례(10)	- 수요자 맞춤형 서비스 제공 노력		5	3.00	
	- 서비스 사각지대 해소 노력		5	3.30	
	3. 우수사례(10)	- 시·도 사회서비스원의 경영관리 및 경영 성과 분야에서의 우수사례		7	7.00
		- 사회서비스 혁신 생태계 구축 관련 우수 사례	정성	3	2.00

□ 서비스의 질

○ 서비스의 질 제고 계획 및 관리체계의 적정성

- 소속시설 사업 및 민간지원 사업 영역에 대한 모니터링 등 노력을 통해 서비스 질에 대한 현황진단과 개선 사항 도출을 수행함
- 현황진단에서 도출된 개선사항이 연차별 계획 및 당해 연도 세부 시행계획으로 연계됨

○ **서비스 품질의 우수성**(이용자 만족도 조사 결과)

- 이용자를 대상으로 한 서비스 품질 만족 수준이 우수한 것으로 보임

구분	만족도 결과	환산점수
2024년 사회서비스원 이용자 만족도	94.1	4.71

□ 수요자 중심 서비스

○ 수요자 맞춤형 서비스 제공 노력

- 맞춤 서비스를 위한 현황진단에서 다양한 수요자 유형을 고려함
- 소속시설 이용자에 대한 서비스 제공 외에도, 민간기관 및 지역 주민을 위한 맞춤형 서비스를 확대하여 보완할 필요가 있음

○ 서비스 사각지대 해소 노력

- 민간이 제공하기 어려운 틈새 및 신취약청년 사각지대의 발굴과 지원이 이루어짐
- 최중증, 고난이도, 주말야간 등 공급부족 시간대 및 취약지 등 사각지대의 발굴과 해소를 위한 노력이 요구됨

□ 우수사례

○ 시·도 사회서비스원의 경영관리 및 경영성과 분야 우수사례

- '인권친화적 사회서비스 환경 조성 사업'은 인권보호에 대한 문제 의식을 바탕으로 연차별 계획에 따라 체계적으로 운영되고 있으며, 다양한 유관기관과의 협업 및 현장의 수요를 반영하고 있음
- 또한, 인권 지원 프로세스와 온라인 상담소를 운영하는 등 지역 사회서비스 현장의 인권 친화적 분위기 확산을 위한 노력이 인정됨
- 민간지원사업 표준모델을 개발하여 인권 지침 표준안을 마련하는 성과를 거둠

○ 사회서비스 혁신 생태계 구축 관련 우수사례

- '사회서비스산업박람회'는 사회서비스 단체, 사회서비스 제공기관 및 사회서비스 기업 등이 연계·협력하여 개최된 행사로, 사회서비스 기관 홍보, 돌봄기술 혁신을 통한 지역사회 서비스 산업화 지원, 장애인생산품 우선 구매제도 및 취약계층 일자리 상담 등이 진행됨
- 지역사회 사회서비스 일자리 성장 생태계를 조성하였다는 점에서 노력이 인정됨
- 다만, 지역사회 민간자원의 발굴·연계 및 사회서비스 자원 관리 시스템 구축 등 안정적인 사업의 운영을 위한 노력이 요구됨